

Crise industrielle et renouveau économique des territoires : reconversion et dépendance de sentier. L'exemple de Dunkerque (France)

Blandine Laperche, Dimitri Uzunidis

Lab.RII, ULCO, <http://rii.univ-littoral.fr>

Réseau de Recherche sur L'innovation, <http://rii.univ-littoral.fr>



Question principale

- ▶ Comment expliquer la spécialisation des territoires dans les activités industrielles et dans certains cas, leur difficile reconversion ?
- ▶ Nous prenons ici pour illustrer nos propos le cas de Dunkerque (France)

Hypothèse

- ▶ La théorie évolutionniste, à travers les concepts de « dépendance de sentier », de « trajectoire », « d'actifs spécifiques et secondaires » peut permettre d'expliquer l'évolution d'un territoire
- ▶ Il s'agit donc d'appliquer les concepts de la théorie évolutionniste (centrée sur la firme et les systèmes) au cas du territoire défini en tant que système productif.

Présentation socio-économique de Dunkerque

(*Dunkerque en Chiffres*, Agur et CCID, 2008)

- ▶ 1^{er} pôle énergétique européen
- ▶ 2^e site régional en capitaux étrangers : 113 établissements et 130 000 emplois
- ▶ 3^e port maritime français
- ▶ 5^e unité urbaine de la région Nord Pas de Calais
- ▶ 272 168 habitants (région Flandre Dunkerque, Insee 1999) CUD : 208 705
- ▶ 10,6% de la population du département du Nord et 6,8% de la région NPDC

Un territoire industriel dominé par les grandes entreprises industrielles

(Dunkerque en Chiffres, Agur et CCID,

2008)

► Répartition sectorielle des établissements et de l'emploi

	Part (%) des établissements	Part (%) des salariés
Agriculture	2,1%	0,9%
Industrie	7,8%	45,5%
BTP	8,4%	8,9%
Commerce	45,5%	18,5%
Services	36,4%	26,2%
Total	100%	100%

Principaux employeurs

- 1- Arcelormittal DK & Mardycck : 4765
- 2- Centrale nucléaire EDF: 1635
- 3- Ascométal : 788
- 4- Auchan : 678
- 5- Aluminium DK : 646
- 6- Astrazeneca : 642
- 7- GTS Industries : 630

Parmi les 30 premiers :
Total Raffineries des Flandres, Coca Cola, Carrefour, Lesieur,...

2% des établissements représentent 50% des salariés (établissements de 100 salariés et plus) ; 33% des établissements de 1 à 4 salariés représentent 8% des salariés

Un territoire industrialo-portuaire

- ▶ Port de Dunkerque :
 - ▶ 4^e sur la rangée de la Mer du Nord et de la Manche pour le trafic de vracs solides et rouliers (57,1 millions de tonnes en 2007 // Rotterdam : 407 millions de tonnes).
 - ▶ 8^e en trafic conteneurs loin derrière ses concurrents.
 - ▶ 7^e parmi les ports de la Manche et de la Mer du Nord, tous trafics confondus.
- 

Une politique industrielle et de développement toujours orientée vers l'industrie

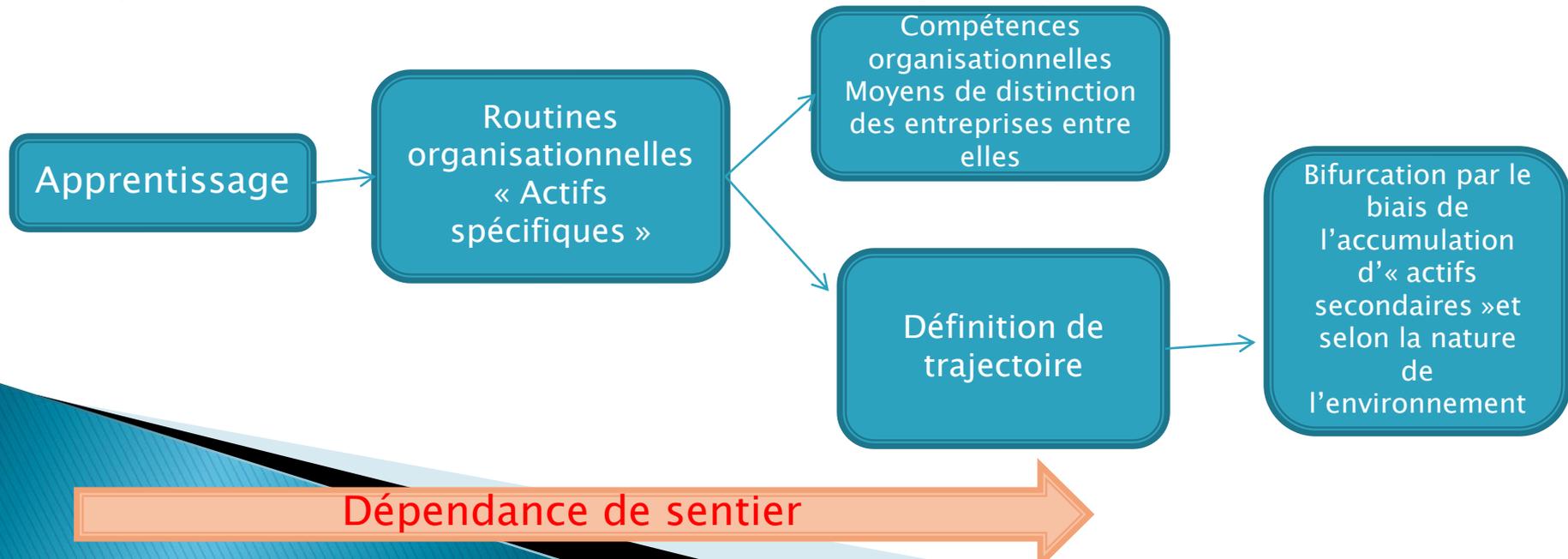
- ▶ Exemple : le projet du Terminal méthanier

Comment expliquer ce choix récurrent de l'industrie comme moteur de développement ?

- ▶ Pour répondre à cette question, les concepts développés par la théorie évolutionniste nous semblent pertinents et intéressants à mobiliser
- ▶ En effet, les analyses contemporaines en économie et géographie du territoire s'intéressent moins à leur trajectoire, ou encore leur évolution sur une longue période – qu'à leur construction (même si bien entendu construction et évolution sont liées):
 - ▶ –milieux innovateurs – Grémi) : interactions locales dans le processus d'innovation
 - ▶ – prise en compte des effets externes : économistes de la 3^e Italie et nouvelle économie géographique
 - ▶ – question de la coordination : travaux sur la proximité (voir entre autres Uzunidis, 2008 ; Zimmerman, 2008)

Argumentation évolutionniste : rappel des principaux concepts

- ▶ Parmi les questions posées par la théorie évolutionniste de la firme (Nelson Winter, 1982 ; Dosi, Teece, Winter, 1991 voir aussi Coriat, Weinstein, 1995) on trouve :
- ▶ La question de la cohérence de la firme (degré de proximité entre les activités d'une grande firme moderne)
- ▶ La question de l'évolution de la firme (càd changement de portefeuille d'activités ou d'activité principale)



Application au cas de Dunkerque (Doc

de travail du Lab.RII, <http://rii.univ-littoral.fr> , Boutillier, Uzunidis, Port et industries du Nord, L'Harmattan 1999 et Boutillier, Coppin, 1998 Laperche, Mudard, Frontaliers du Nord, L'Harmattan 2002, Laperche, 2002)

- ▶ Construction d'actifs spécifiques et définition d'une trajectoire à Dunkerque (**1ere phase industrialisation lourde**)
 - Industrialisation lourde « forcée » dès le début des années 1960 : industries sidérurgiques au bord de l'eau « pôle de Développement » (Perroux). Usinor débute en 2002
 - Complexe industriel construit autour de Usinor : filière sidérurgique et métallurgique
 - Sociétés de raffinage : filière pétrochimique
 - Autres entreprises « périphériques »



Infrastructures industrielles et portuaires
Actif spécifique clé : Ouvriérisme (main d'œuvre peu formée et expérience industrielle)
Activité portuaire de plus en plus orientée vers l'industrie

- ▶ Crise des années 1970 et mise en place d'une nouvelle politique d'attractivité (2^e phase : développement du complexe industriel)
 - Crise économique : licenciements massifs dans l'industrie, fermeture des chantiers navals : effets catastrophiques sur l'économie (taux de chômage 16,3% en 1987)
 - Dunkerque : pôle de conversion en 1984 : politique d'attractivité des investissements
 - Présence d'infrastructures et actifs spécifiques incitent à l'accueil d'entreprises industrielles : dépendance de sentier



Impacts: développement du complexe industriel de Dunkerque, mais faible intégration et diversification de celui-ci (les entreprises s'installent surtout pour profiter des avantages conjoncturels et structurels de la politique d'attractivité)

▶ Région innovante ou.. Territoire industriel

(3^e phase : spécialisation industrielle)

- Tentative de création **d'actifs secondaires** : formation de la population, plan université 2000 : création de l'ULCO au début des années 1990. Accent mis sur formation et recherche afin de diversifier le tissu économique
- Mais **goulot d'étranglement – situation de *lock in* – empêchant l'accumulation d'actifs secondaires et les bifurcations**: absence de « centres de décision » ; les entreprises installées sont des unités de production uniquement. Les cadres des entreprises sont recrutés ailleurs, de même pour les contrats de recherche, signés au siège de l'entreprise, loin de Dunkerque.
- Création d'activités : services aux entreprises et à la personne : peu de diversification du tissu économique

Intérêts et limites de l'approche

- ▶ **Intérêts** : Identification des actifs spécifiques et secondaires peut permettre de comprendre les trajectoires territoriales, les bifurcations et les absences de bifurcations
- ▶ Permet les comparaisons. Par exemple avec Tacoma (Washington, USA) et Gdansk (Pologne). Systèmes productifs industriels portuaires au milieu du 20^e siècle mais bifurcations vers les activités financières et de hautes technologies dans la cas de Tacoma par exemple, et construction d'un milieu innovateur à Gdansk..
- ▶ **Limites** : explication endogène de la mutation des territoires, cf statut limité de l'histoire (Voir la critique de Coriat et Weinstein, 1995)
- ▶ Dans le cas de Dunkerque: il faut par exemple intégrer le rôle de la puissance publique et des réseaux sociaux (« *embeddedness in institutional structure* » , Engstrand, Stam, 2002, voir aussi Grabher, 1993) dans les choix réalisés : la volonté explicite de poursuivre sur la voie industrielle (cf exemple du Terminal Méthanier) soutenue par les institutions locales.

Merci de votre attention