



Pôles de Compétitivité, Innovation et Entrepreneuriat

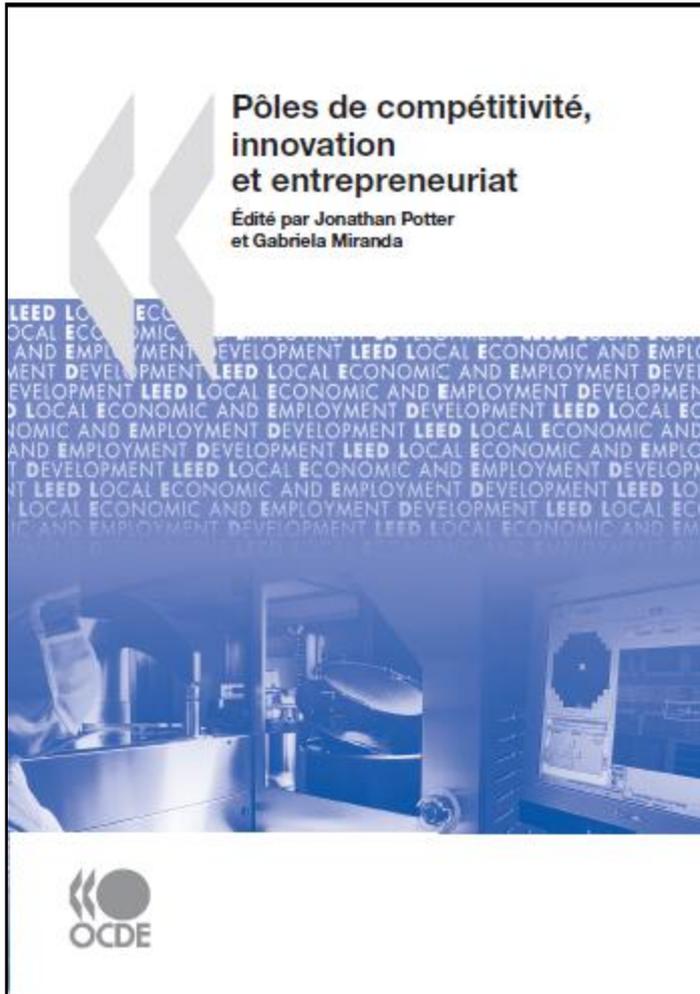
Jonathan POTTER

Economiste principal, OCDE
Centre pour l'entrepreneuriat, les
PME et le développement local,

Structure

- Publication
- Méthodologie
- Résultats pour Grenoble
 - Le cluster
 - Les ‘clés du succès’
 - Les freins
 - Recommandations

Publication OCDE



1. Questions pour l'action
2. Grenoble, France
3. Oxfordshire, Royaume-Uni
4. Vienne, Autriche
5. Medicon Valley, Scandinavie
6. Dunedin, Nouvelle-Zélande
7. Madison, États-Unis
8. Waterloo, Canada
9. Conclusions et recommandations

Méthodologie (1/2)

1. Étude Grenoble

- Analyse historique (Pequeur)
- Cadrage statistique (Insee)
- Enquête auprès des établissements de Minalogic (DCASPL)
- Entretiens acteurs publics, recherche, grandes entreprises (OCDE)
- Entretiens PME (Saviotti, Catherine)
- Comité de pilotage
(DGE, CDC, ACFCI, DCASPL, DIACT, Minalogic, Préfecture, Conseil régional, Conseil général)

Méthodologie (2/2)

2. Cas internationaux

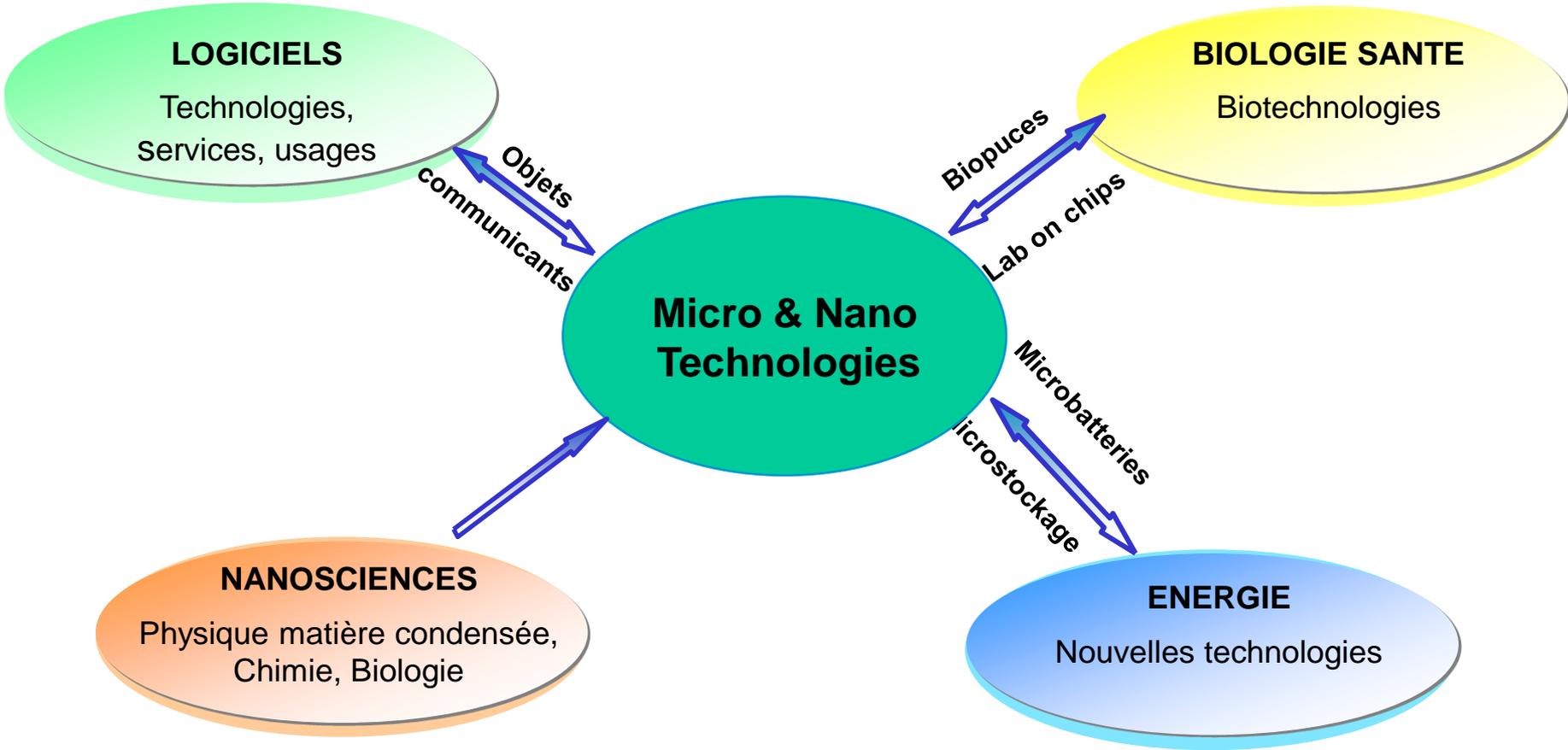
- Papiers par des universitaires
- Information secondaires
- Structure commune
- Succès, obstacles

Chapitre 4. Le pôle de biotechnologies de Vienne, Autriche	115
Introduction	116
Le pôle : sa nature et son évolution	117
Clés du succès	121
Rôle des PME	125
Impact du pôle sur l'entrepreneuriat et l'emploi	126
Obstacles au développement du pôle	129
Rôle des politiques	130
Adaptation des politiques	137
Prochains défis politiques	139
Leçons pour d'autres pôles	141
Notes	144
Références	144

Le site grenoblois

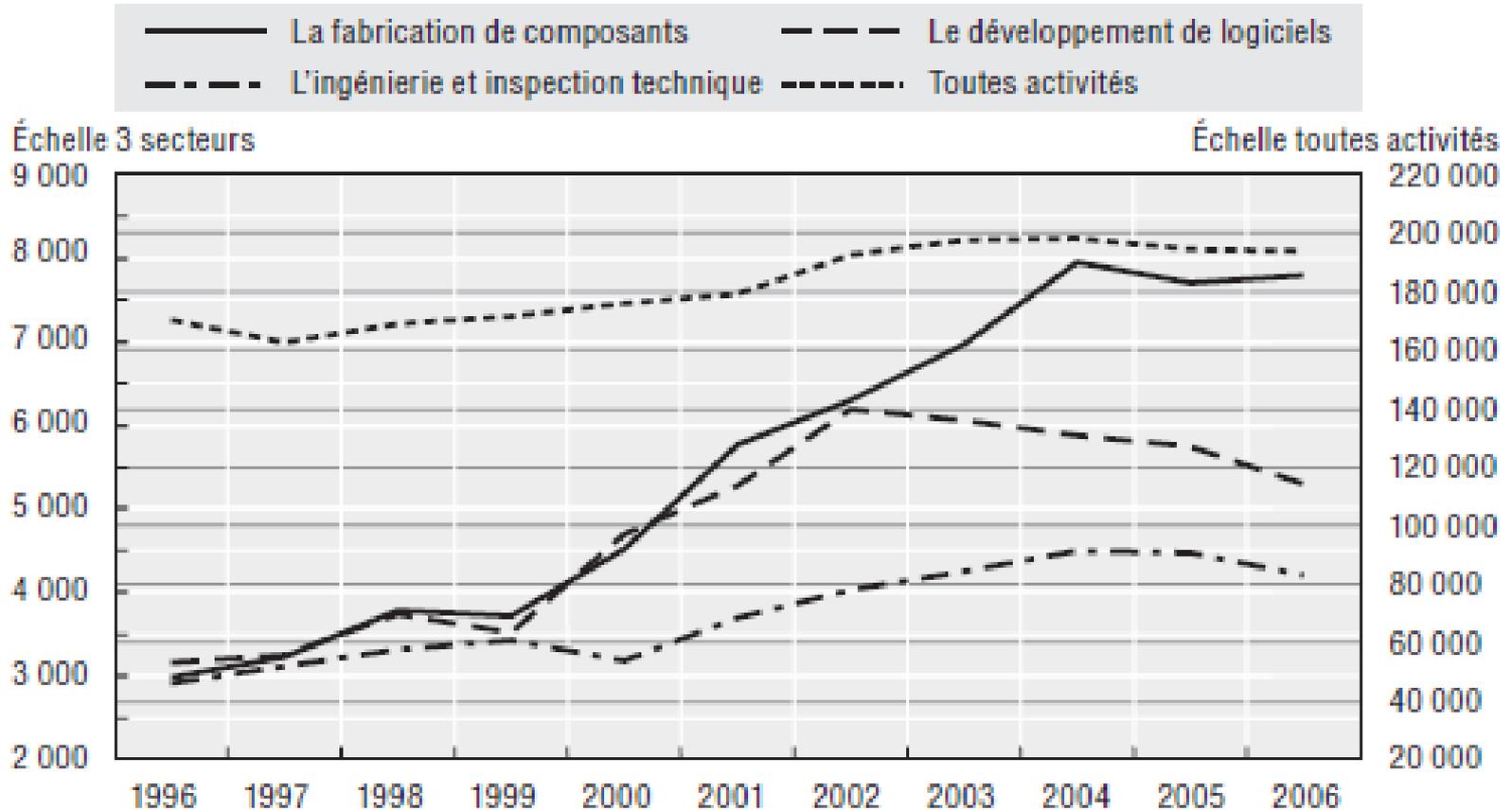
- 600.000 habitants
 - 40.000 emplois dans la microélectronique
 - 34.000 employés dans les entreprises
 - 5.000 employés dans la recherche publique
- 4 universités, 60.000 étudiants
- 15.000 chercheurs → 11.000 publique, 4.000 privée

Secteurs du pôle grenoblois



Des 280 entreprises dans ces secteurs, 94% sont des PME (<200 salariés); et seulement 8 entreprises ont plus de 500 salariés.

Évolution de l'emploi



Les grands messages

- Émergé de façon endogène
- Masse critique de capital humain et social
- Fort soutien du secteur public

Les PME dans Minalogic

- Les PME du pôle innovent autant que les grands groupes
- En tant que sous-traitantes, 45% des PME jouent un rôle d'exécutant
- Des PME très jeunes: parmi celles membres de Minalogic, plus d'une sur trois a démarré activités en 2006 ou après.
- Croissance soutenue par leur participation aux activités du pôle Minalogic
- Facilité de réseautage et d'identification de partenaires

Les clés du succès

- Trois grands **projets structurants**:
 1. Minatec
 2. Alliance Crolles 2
 3. Minalogic
- Un fort **partenariat** public-public et public-privé
- Implication des **collectivités locales**
- Fort **capital humain**, capital social
- Un **animateur** crédible, ouvert, actif et proche des acteurs publics (locaux et nationaux) et privés

Les freins...

- Insuffisance **d'infrastructures**
- **Financement** pour le secteur de la haute technologie,
- Manque de **flexibilité** dans le financement
- Manque de coordination du **soutien public** aux trois niveaux, surtout en matière budgétaire
- **Main d'œuvre** adaptée et pool de techniciens qualifiés
- Risque d'une **fracture sociale**
- **Groupes d'opposition**

A exploiter...

- Davantage de **collaboration** entre les organismes de recherche et les PME existantes
- Exploration de **nouvelles voies de recherche** au sein du pôle, tout en gardant la spécialisation
- Implication des **investisseurs privés** dans le pôle
- De nouvelles **formations** pour les techniciens
- L'effet d'**entraînement**
- Encourager la **mobilité** de personnel
- Un meilleur travail de **communication** sur les activités du pôle

Recommandations (1/2)

- Pour stimuler l'entrepreneuriat et l'innovation:
 - Encourager l'essaimage d'entreprises au sein des pôles
 - Rapprocher les pôles des incubateurs et des pépinières
 - Mettre en place un guichet unique de soutien aux PME
 - Améliorer la protection des droits de propriété intellectuelle
 - Proposer de formations entrepreneuriales
- Pour soutenir le développement du pôle:
 - Meilleure coordination entre les trois niveaux de gouvernement
 - Favoriser l'évolution des thématiques de R&D dans le temps
 - Investir dans les infrastructures et l'attractivité de la ville
 - Encourager les investissements mixtes et le capital-risque

Recommandations (2/2)

- Pour mieux gérer le pôle:
 - Participation des acteurs publics et privés dans la gouvernance
Consolider les échanges université-industrie-laboratoires
 - Insérer des structures de gestion liées aux activités des pôles
 - Poursuivre l'organisation des plateformes de communication, d'échange et de réseautage tels que le Forum 4i
- Pour prévenir une fracture sociale:
 - Mener un travail de réflexion éthique
 - Mieux communiquer en dehors du pôle
 - Nouer de relations avec la Chambre de Commerce et la Chambre des Métiers pour se rapprocher des non-adhérents
- ... Et apprendre de l'expérience d'autres pôles internationaux